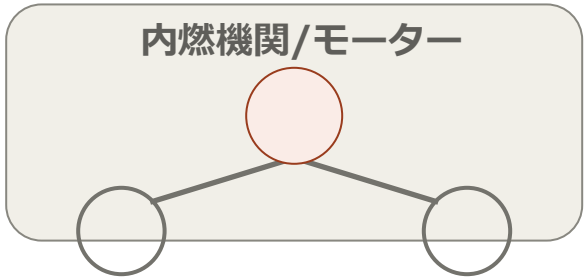
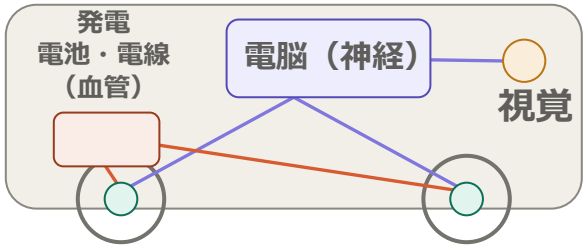
クルマ（単細胞）



剛の機械ネットワークが駆動

モビリティX（多細胞）

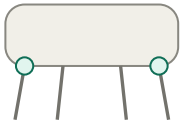


分散モーターを神経と血管が統べる

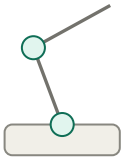
フィジカルAIのカンブリア大爆発
（バイオミミクリにより我々の想像を超える多様なモビリティが生み出される）



ドローン



四足ロボット



作業アーム



搬送ロボット

2017年　Utility 3.0:「5つのD」ーエネルギー産業を取り巻く不可逆的な与件

分散化 Decentralization	人口減少 Depopulation	規制緩和 Deregulation	デジタル化 Digitalization	脱炭素化 Decarbonization

十年の検証と再解釈

2026年　構造化された5つのDと明確化されたゴール

分散化、デジタル化
乗るべき不可逆の潮流（**2019年台風15号**）

規制緩和 → 民主化
使い手に開かれる技術・ユーザ起点の革新

脱炭素化
More from Less の手段

人口減少
唯一の与件（**供給制約も顕在化**）

フィジカルAI/高性能演算(HPC)で、日本の「ものづくり」と「おもてなし」を
レバレッジし、人口減少下でも創出価値を増大し、世界に貢献する